

主計業務創新變革精進項目資料表

單位名稱		彰化縣政府主計處	主管姓名	葉秀瑛 (請簽名)
創新變革精進項目	名稱	預付費用(非法定補償)之撥付精進作為		
	性質	<input type="checkbox"/> 預算 <input type="checkbox"/> 會計決算 <input checked="" type="checkbox"/> 內部審核 <input type="checkbox"/> 內部控制 <input type="checkbox"/> 統計 <input type="checkbox"/> 主計資訊 <input type="checkbox"/> 主計人事 <input type="checkbox"/> 主計行政 <input type="checkbox"/> 其他 (請說明) (提報項目涉及多項性質，請複選)		
	參與人員	林哲宇、顧千渝、黃榮霖、陳時益、魏大木		
聯絡人及電話		林哲宇(04)7532018		
本項目是否委外(含部分委外)		1. <input checked="" type="checkbox"/> 否 2. <input type="checkbox"/> 是，委外經費 千元		
內容摘要 (簡述執行過程中之具體作法)		<p>本府因尚有民國 85 年度之預付費用久懸帳上未清理完竣，經清查多數為業務單位發放之非法定補償項目，因作業程序繁瑣，加上業務承辦人員更迭頻繁，致預付費用無人辦理核銷，銀行專戶剩餘資金無法收回形同凍結，產生巨額資金被積壓無法運用之問題。</p> <p>經採行精進作為主要包括：「簡化補償費之發放流程」及「改變撥款方式」2 個面向，由原發放程序於土地徵收時採預付補償費，將補償費先行撥入土地銀行帳戶由銀行代為發放，經簡化發放程序後，改由本府開立公庫支票給各土地所有人，支票劃線並禁止背書轉讓，於短期間內發放並核銷完竣，未發放部分辦理繳回，另於 106 年度發放非法定補償項目時，不再以預付費用方式辦理，而直接由公庫匯款至受補償人帳戶，有效節省巨額公帑積壓，活化資金調度及提高運用效益，約可節省或衍生之利息支出或收入分別為 178 萬餘元、77 萬餘元，且簡便受補償人受領程序及縮短補償作業時程，並源頭解決預付費用久懸帳上及清理的問題。</p>		
效益性 (1. 簡述項目採行前、後之效益比較，包括可量化效益或無形效益。2. 請附上具體佐證資料。)		<p>一、可量化效益：</p> <p>(一) 年約減 1.65 億元預付費用：採行前後預付費用餘額由 104 年 11 月底之 4.14 億元，降低至 105 年 11 月底之 2.49 億元，計減少 1.65 億元、約減 39.85%(詳附件 1)。</p> <p>(二) 年節省或衍生之利息支出或收入分別為 178 萬餘元、</p>		

	<p>77 萬餘元：採行前將大額預付款項存放於土地銀行專戶，因發放期間過長致資金存壓於該專戶，倘該筆資金可資運用將可減少縣庫短期調度壓力，<u>以減少預付費用 1.65 億元按本府借款利率約年息 1.08%計算 (104 年 11 月郵局 2 年期存款機動利率 1.305%減碼 0.225%)</u>，約可節省<u>借款利息 178 萬餘元</u>，又倘將該筆款項存放銀行孳息，依 104 年 11 月之臺灣銀行定期儲蓄存款一年期機動利率年息 0.47%計算，約可孳息 77 萬餘元(詳附件 2)。</p> <p>二、無形效益：簡便受補償人受領程序，原發放補償費之程序，需由受補償人領取業務單位開立之補償聯單(第四聯)後，再<u>至土地銀行受領補償費</u>；簡化補償費發放程序後，<u>直接由公庫匯款至受補償人帳戶</u>，讓受補償人更簡便的受領補償費。</p>
<p>應 用 性 (1. 簡述項目所具構想及影響層面。2. 請儘量附上具體佐證資料。)</p>	<p>確實改善補償作業核銷缺失：業務單位發放非法定補償項目時(如自拆獎勵金、救濟金…等)，因作業程序繁瑣，常誤以為撥入土地銀行即完成核銷程序，加上業務承辦人員更迭未確實交接，<u>補償聯單大多遺失無法核銷</u>，經簡化補償費之發放流程，確實改善核銷情形，且有效縮短補償作業時程。</p>
<p>革 新 性 (1. 簡述項目所具創新、變革或精進程度，例如有無類似或相關案例可循，是否採用新方法等；規劃過程所遭遇困難，例如法令限制等。2. 請附上具體佐證資料。)</p>	<p>源頭解決預付費用久懸帳上及清理問題：採行精進作為前，以預付費用方式提撥補償費至土地銀行，必須待受補償人領取補償費後，方得辦理預付費用沖銷作業，<u>其核銷期程長達 10 多年之久</u>；在採行本次精進作為後，以 105 年度「148 線 9K+646-11K+566 段道路」之用地補償費發放 2,841 萬 3,487 元為例，由本府開立公庫支票給各土地所有人，支票劃線並禁止背書轉讓，<u>於短期間內(2 個月內)發放，並同時用匯款明細表辦理核銷作業(詳附件 3)</u>，未發放部分辦理繳回，另於 106 年度發放非法定補償項目時，一律不以預付費用的方式辦理，而直接由公庫匯款至受補償人帳戶，可避免預付後未發放之情形發生，節省辦理繳回之程序。(詳附件 4)</p>

附件一

積極協助業務單位清理久懸帳上預付費用

彰化縣政府
預付費用-暫付款明細表
中華民國104年11月30日

頁數：第4頁

項 目	金 額	
	小 計	合 計
099/01/01-094/02/001000220-220段工程徵收不足款-預付(主帳)	20,134,598	
099/01/01-094/06/16102段二次外環工程委託台能局辦理工程費經費	634,215	
099/01/01-094/05/271000220-220兩項自辦金-預付	571,520	
預05-03-03-00-01-01-道路橋樑工程		208,525
099/01/01-095/05-11100040-76機械搬運費-主帳	188,500	
099/01/01-095/04/071000120-220段工程一併徵收補償費-預計	119,925	
預07-02-03-00-01-01-道路橋樑工程		27,965
099/01/01-097/12/01144段00-000-0E+140段工程補償費-主帳	27,965	
預06-03-03-00-01-01-道路橋樑工程		337,914
099/01/01-考133段工程補助兩項	115,710	
099/05/07-考133段工程補助兩項經費	221,201	
預09-02-03-00-01-01-道路橋樑工程		17,855,724
099/09/21-考127段預算款各工程補助兩項	232,170	
101/12/24-考18段道路改善工程用地費-法定	-213,323	
102/06/25-考20、考20(鄰近限制民間使用)道路改善工程用地費	17,885,564	
102/12/31-考18段道路工程用地費(含補償兩項)及特種工	313,920	
合計		413,354,342

製表：王務處 主辦及幹人員： 檢閱表章： 帳務編號：09235 列印日期：105/1/10

彰化縣政府
預付費用-暫付款明細表
中華民國105年11月30日

頁數：第4頁

項 目	金 額	
	小 計	合 計
099/01/01-094/10/001000220-220段工程徵收兩項及自行-預付	155,591	
099/01/01-094/05/16102段二次外環工程委託台能局辦理工程費經費	634,215	
099/01/01-094/05/271000220-220兩項自辦金-預付	571,520	
預06-02-03-00-01-01-道路橋樑工程		221,201
099/05/07-考133段工程補助兩項經費	221,201	
預09-02-03-00-01-01-道路橋樑工程		17,855,724
099/09/21-考127段預算款各工程補助兩項	232,170	
101/12/24-考18段道路改善工程用地費-法定	-213,323	
102/06/25-考20、考20(鄰近限制民間使用)道路改善工程用地費	17,885,564	
102/12/31-考18段道路工程用地費(含補償兩項)及特種工	313,920	
合計		248,535,122

製表：王務處 主辦及幹人員： 檢閱表章： 帳務編號：09235 列印日期：105/1/10

104年11月底工務處預付費用為4億1,339萬4,342元，至105年11月底計清理預付費用1億6,485萬9,220元。

中華郵政公司存款利率調整表

104年12月23日起調整

年息%

類別		額度別		現行 牌告利率	調整 幅度	調整後 牌告利率
存簿儲金				0.290	-0.020	0.270
媒體轉帳薪資存款				0.330	-0.010	0.320
劃撥儲金(未領用支票戶)				0.150	-0.020	0.130
公教存款				1.305	-0.080	1.225
定期存款	一月期	固定	一般	0.800	-0.070	0.730
			1,000萬元(含)以上	0.260	-0.070	0.190
		機動	一般	0.800	-0.070	0.730
			1,000萬元(含)以上	0.260	-0.070	0.190
	三月期	固定	一般	0.870	-0.080	0.790
			1,000萬元(含)以上	0.310	-0.070	0.240
		機動	一般	0.870	-0.070	0.800
			1,000萬元(含)以上	0.310	-0.070	0.240
	六月期	固定	一般	0.990	-0.080	0.910
			1,000萬元(含)以上	0.330	-0.070	0.260
		機動	一般	0.990	-0.070	0.920
			1,000萬元(含)以上	0.330	-0.070	0.260
九月期	固定	一般	1.010	-0.085	0.925	
		1,000萬元(含)以上	0.340	-0.070	0.270	
	機動	一般	0.995	-0.070	0.925	
		1,000萬元(含)以上	0.340	-0.070	0.270	
定期儲蓄存款	一年期	固定	一般	1.280	-0.080	1.200
			1,000萬元(含)以上	0.360	-0.070	0.290
		機動	一般	1.270	-0.070	1.200
			1,000萬元(含)以上	0.360	-0.070	0.290
	二年期	固定	一般	1.325	-0.100	1.225
			1,000萬元(含)以上	0.380	-0.070	0.310
		機動	一般	1.305	-0.070	1.235
			1,000萬元(含)以上	0.380	-0.070	0.310
	三年期	固定	一般	1.325	-0.100	1.225
			1,000萬元(含)以上	0.410	-0.070	0.340
		機動	一般	1.305	-0.070	1.235
			1,000萬元(含)以上	0.410	-0.070	0.340



新臺幣存(放)款牌告利率

掛牌日期：2015/11/01

實施日期：2015/10/21

類別	期別	利率(年息%)		
		金額	機動利率	固定利率
定期儲蓄存款	三年	一般	1.375	1.395
		五百萬元(含)以上	0.520	0.545
	二年 ~ 未滿三年	一般	1.325	1.350
		五百萬元(含)以上	0.490	0.505
	一年 ~ 未滿二年	一般	1.300	1.310
		五百萬元(含)以上	0.470	0.480
定期存款	三年	一般	1.325	1.350
		五百萬元(含)以上	0.520	0.545
	二年 ~ 未滿三年	一般	1.300	1.325
		五百萬元(含)以上	0.490	0.505
	一年 ~ 未滿二年	一般	1.275	1.285
		五百萬元(含)以上	0.470	0.480
	九個月 ~ 未滿十二個月	一般	1.160	1.170
		五百萬元(含)以上	0.410	0.420
	六個月 ~ 未滿九個月	一般	1.045	1.055
		五百萬元(含)以上	0.375	0.385
	三個月 ~ 未滿六個月	一般	0.870	0.870
		五百萬元(含)以上	0.330	0.330
	一個月 ~ 未滿三個月	一般	0.810	0.810
		五百萬元(含)以上	0.280	0.280

類別	利率(年息%)
活期存款利率	0.150
活期儲蓄存款利率	0.310
薪資轉帳活期儲蓄存款	0.320
證券戶活期儲蓄存款	0.130
信用卡循環信用差別利率	5.776
	7.776
	8.776
	9.776
	11.776
基準利率(按月)	2.826
基準利率(按季)	2.896
定儲利率指數(按月)	1.342
定儲利率指數(按季)	1.419
中華郵政一年期定期儲金機動利率(未達一千萬元)	1.270
中華郵政二年期定期儲金機動利率(未達一千萬元)	1.305

[基本利率說明](#) | [定儲利率指數說明](#)

舊作法：94年3月28預撥土銀，截至103年4月30日預付仍有20,134,568尚未核銷。

臺北縣政府
預付費用-暫付款項明細表
中華民國103年3月30日

序		號		金額		備註	
行	次	金額	幣別	金額	幣別	說明	日期
099	01	20,134,568	NTD	20,134,568	NTD	預付費用-暫付款項	103/03/30
099	01	20,134,568	NTD	20,134,568	NTD	預付費用-暫付款項	103/03/30

截至105年10月27日才沖銷，歷經10多年之久

臺北縣政府
預付費用-暫付款項(保留)沖銷明細分類帳
中華民國105年10月27日

序		號		金額		備註	
行	次	金額	幣別	金額	幣別	說明	日期
105	10	20,134,568	NTD	20,134,568	NTD	沖銷預付費用-暫付款項	105/10/27

新作法一：105年12月12日直接開立支票，支票劃線並禁止背書轉讓給受補償人

現在位置：功能選單 > 經費動用 > 簽證作業(各審核)

本簽單計發付金額：29,413,487 不簽尚不發付金額：0

*簽付金額：29,413,487 查詢發票資訊

摘要：其他 採購契約 審核：Y 105/12/12 審核者：賴于濤

採購合約：

*支出用途：146路9K-11K疏運路工程用地協議價購補償費

付款方式：[X] 實付 [] 暫付 預借承辦人員/預借核銷日期：曾信超 105/12/30

是否為專用金：[] 注意：此簽證使用可勾支科目之金額

預撥人員：蔡政瑛 異動人員/日期：賴于濤 105/12/12

受款人群組： 受款人清單

受款人： 受款人清單

受款人支付金額合計：29,413,487

受款人	支付金額	備註	電話	存款銀行	存款戶名	存款帳號	地址	動作
...

106年1月4日將未發放支票收回

現在位置：功能選單 > 經費動用 > 簽證作業(含審核)

預算科目：105-2-0360910100-經費發給支出-交通支出-道路橋樑工程-道路橋

用途別：031060101A-010101-010101-010101

本科目可簽付餘額：-244,797,680 本簽累計簽證金額：25,680,542

本簽累計簽付金額：25,680,542 本簽尚未簽付金額：0

*收回金額：2,732,945

摘要： 其他 採購契約 審核：Y / 1060104 審核者：賴千池

採購合約：

*支出用途：148線9K-11K段道路工程用地區區價購補償費收區

付款方式： 買付 暫付 預借承辦人員/預借核銷日期：

是否為零用金： 注意：此簽證使用可勾支科目的金額

預控人員：蔡錦明 異動人員/日期：蔡錦明 / 1060104

並辦理核銷作業。前後經歷約三星期不到。

行政院主計總處 公務預算會計資訊系統縣市版

現在位置：功能選單 > 經費動用 > 簽證作業(含審核)

年度：105 簽證主號：002-105-003731

機關：財政部主計處-財政部政府工程處-新建工程科

預算類別：105-2-0360910100

預算科目：105-2-0360910100-經費發給支出-交通支出-道路橋樑工程-道路橋

用途別：031060101A-010101-010101-010101

本科目可簽付餘額：-244,797,680 本簽累計簽證金額：25,680,542

本簽累計簽付金額：25,680,542 本簽尚未簽付金額：0

*簽付金額：28,413,487

摘要： 其他 採購契約 審核：Y / 1061212 審核者：蔡錦明

採購合約：

彈票號碼：002251051212594
 欄位名稱：付款憑單
 製票日期：105/12/12
 沖銷相關資料
 彈票號碼：002211051201252
 欄位名稱：收入傳票
 製票日期：105/12/31

彈票號碼：002211051202252
 欄位名稱：收入傳票
 製票日期：105/12/31
 值票號碼：002211051202252

新作法二：直接匯款給土地所有權人，也是未來的方向。

行政院主計總處 公務預算會計資訊系統縣市版 新預算執行系統

現在位置：功能選單 > 經費動用 > 買付(含審核)

*買付金額：9,327,090

摘要： 其他 採購契約 審核：Y / 1060104 審核者：賴千池

採購合約：

*支出用途：148線9K-11K段道路工程自拆地價

付款方式： 買付 暫付 預借承辦人員/預借核銷日期：

是否為零用金： 注意：此簽證使用不可勾支科目的金額

預控人員：蔡錦明 異動人員/日期：蔡錦明 / 1060104

受款人財組： 受款人演單

受款人：

受款人支付金額合計：9,327,090

受款人	支付金額	欄位	帳號	存款銀行	存款戶名	存款帳號	備註
吳金發	104,240		7900221-7882	興業	023-42202322		買付
蔡錦明	273,470		3398033-8012	信豐	192-76115517		買付
*蔡錦明	728,237		84902-14-9928	中銀	010-24209109		買付
吳金發	372,193		7900221-7882	興業	023-42202322		買付
吳金發	109,410		7900221-7882	興業	023-42202322		買付

附件四

改變撥款方式

行政院主計總處 公務預算會計資訊系統縣市版 年度: 104 單位: 0600200000000 彰化縣政府

圖形系統 文件下載區 基本資料維護 學習及Q&A輸入功能說明

現在位置: 功能選單 >> 經費動用 >> 簽證作業(含審核)

*支出用途: 148線9K+646-11K+566段道路補辦用地補償費-土銀員林分行

付款方式: 實付 暫付 預借承辦人員/預借核銷日期

是否為零用金: 注意: 此簽證使用可勾支科目的金額

預控人員: []

受款人群組: 個人財產資料 配偶財產資料 受款人清單

受款人: []

受款人支付金額合計: 7,130,717

受款人	支付金額	備註	電話	存款銀行	存款戶名	存款帳號	地址	動作
代位私行副理	7,130,717			0650257-信興土	代位私行副理	026001341024		查詢

簽證 關閉/閉合

- 002-104-0035804-道路橋樑工程
- 加寄
- 取消
- 實付
- 002-104-0035804-道路橋樑工程
- 002-104-0035804-道路橋樑工程
- 支出收回

行政院主計總處 公務預算會計資訊系統縣市版 年度: 105 單位: 0600200000000 彰化縣政府

圖形系統 文件下載區 基本資料維護 學習及Q&A輸入功能說明

現在位置: 功能選單 >> 經費動用 >> 簽證作業(含審核)

受款人: []

受款人支付金額合計: 28,413,487

受款人	支付金額	備註	電話	存款銀行	存款戶名	存款帳號	地址	動作
俸給	402,432							查詢
津貼	505,913							查詢
燃料	149,340							查詢
伙食	174,102							查詢
酒全	362,500							查詢
車	228,495							查詢
修繕	283,592							查詢
給水	629,690							查詢
修繕	95,411							查詢
修繕	117,999							查詢
修繕	158,448							查詢
雜	37,255							查詢
修繕	218,451							查詢
修繕	425,690							查詢
修繕	376,304							查詢
修繕	1,008,780							查詢

簽證 關閉/閉合

- 002-105-0037315-道路橋樑工程
- 加寄
- 取消
- 實付
- 002-105-0037315-道路橋樑工程
- 支出收回
- 002-105-0037315-道路橋樑工程